



**GOBIERNO de
GUATEMALA**
DR. ALEJANDRO GIAMMATTEI

**SECRETARÍA
NACIONAL DE
CIENCIA Y TECNOLOGÍA**

**Plan Operativo Multianual (POM) 2023-2027 y Plan Operativo Anual
(POA) de la
Secretaría Nacional de Ciencia y Tecnología (Senacyt)**

Guatemala, enero 2023

3a. avenida 13-28, zona 1
Teléfono: (502) 2317 2600

www.senacyt.gob.gt

Síguenos en:



como: [senacyt](https://www.facebook.com/senacyt)

Contenido

1. Introducción.....	1
2. Análisis de mandatos	3
2.1 Mandatos legales	3
2.2. Principales funciones	7
2.3. Estructura organizacional	8
3. Vinculación estratégica	9
4. Marco estratégico	14
4.1 Marco filosófico.....	14
4.2 Objetivos y acciones estratégicas.....	15
4.3 Análisis de actores	16
5. Relación de las acciones institucionales con los objetivos estratégicos y operativos ...	19
6. Red de producción y categorías programáticas.....	20
7. Planificación anual y multianual	22
7.1 Planificación multianual	22
7.2 Planificación anual.....	28
7.3 Acciones e insumos.....	29
8. Seguimiento y monitoreo	29
8.1. Seguimiento multianual.....	29
8.2. Seguimiento anual	30
9. Anexos.....	32

1. Introducción

En el marco del artículo 24 del Reglamento de la Ley Orgánica de Presupuesto, Acuerdo Gubernativo No. 540-2013 y sus reformas, se presenta el Plan Operativo Multianual 2023-2027- y Plan Operativo Anual 2023 (POA) de la Secretaría Nacional de Ciencia y Tecnología (Senacyt). Los planes registran las metas físicas y financieras proyectadas, la producción institucional y los indicadores para alcanzar los resultados institucionales.

Las acciones que impulsará la Senacyt en 2023 se encuadran en los principios de inclusión, sostenibilidad y calidad, así como en los cuatro ejes de la Política Nacional de Desarrollo Científico y Tecnológico (Política CTi):

1. Formación de capital humano de alto nivel
2. Investigación basada en demandas sociales y productivas
3. Innovación y transferencia de tecnología
4. Popularización científico-tecnológica

Las acciones de la Senacyt se direccionarán en función de la naturaleza de la institución, como órgano de apoyo de las decisiones científico-tecnológicas nacionales del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (Concyt)¹. Por lo tanto, apoyan la coordinación del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología (Sincyt)² y promocionan la ciencia y tecnología, tanto en el ámbito nacional como internacional. Adicionalmente, incluye esfuerzos para el fortalecimiento de las Comisiones Técnicas del SINCYT.

La Senacyt administra el Fidecomiso de Ciencia y Tecnologías (Findecyt), el cual el presupuesto para el año 2023 corresponde a Q 34,024,000.00. El mismo se utiliza para dar cumplimiento a la producción institucional.

La producción institucional está armonizada con los cuatro ejes de la Política CTI y sus principios en su producto denominado “Servicios de Apoyo a las actividades, programas y proyectos del Fondo Nacional de Ciencia y Tecnología (Fonacyt)” y se vincula de forma indirecta con los pilares de la PGG (2020-2024), Plan de desarrollo nacional Katun 2032, prioridades nacionales, metas de estrategias de desarrollo, ya que la ciencia, la tecnología y la innovación un eje transversales para el desarrollo.

¹ El Concyt es el órgano de decisión al más alto nivel. Se conforma por entidades del sector público, privado y académico

² El Sincyt se integra por entidades públicas, privadas y académicas.

Dicho producto incluye cinco subproductos:

1. Proyectos financiados para la formación de capital humano
2. Proyectos financiados para investigación científica y gestión del conocimiento
3. Proyectos financiados para innovación, transferencia tecnológica y emprendimiento
4. Eventos de popularización y difusión de la ciencia, la tecnología y la innovación a grupos de interés
5. Eventos especiales de sensibilización y participación de la ciencia, la tecnología y la innovación a la población en general.

Entre las acciones estrategias definidas dentro de la institución para el cumplimiento de las metas del 2023-2027, se pueden nombrar:

- a) Fortalecer la quíntuple hélice para mejorar la prosperidad del país, mediante el seguimiento a los compromisos asumidos en la Alianza Nacional para el Desarrollo de la Ciencia, Tecnología y la Innovación (AlianzaCTi).
- b) Robustecer el Sincyt a través de una mejor orientación, planificación y seguimiento a los eventos, reuniones, investigaciones y proyectos que desarrollan las comisiones técnicas sectoriales e intersectoriales.
- c) Impulsar una agenda de transformación digital en el país para modernizar, agilizar y digitalizar la gestión y los trámites administrativos del sector público. .
- d) Aumentar el interés de la niñez y la adolescencia en la ciencia, la tecnología y la innovación mediante proyectos y actividades para incentivar el estudio de carreras universitarias en materias ciencia, tecnología, ingeniería y matemáticas STEM.
- e) Incluir y acercar la ciencia, la tecnología y la innovación a las mujeres y los pueblos indígenas para aumentar la participación de grupos vulnerables en el Sincyt.
- f) Consolidar la CTi a nivel local, mediante la estrategia de descentralización y difusión de la ciencia, la tecnología y la innovación en el país.

El esquema de ejecución de los fondos seguirá los marcos transversales de las políticas nacionales y sectoriales e incidirá en el cumplimiento de los principios de calidad, inclusión y sostenibilidad. En el 2020, se definieron 6 temáticas para las convocatorias de financiamiento de programas y eventos, estas dan cumplimiento a Política Nacional de Desarrollo Científico y Tecnológico, Plan Nacional de Desarrollo Katu'n Nuestra Guatemala 2032, Prioridades Nacionales de Desarrollo y a los Objetivos de Desarrollo Sostenible:

1. Combate contra el hambre
2. Ciudades y comunidades sostenibles
3. Economía naranja
4. Educación de calidad
5. Clima y cambio climático
6. Salud y bienestar

A su vez, la Senacyt está comprometida en acercar y promover la generación, uso y difusión de la ciencia y la tecnología a las poblaciones y grupos vulnerables, como mujeres y personas con discapacidad. Para el efecto, se crearán y fortalecerán las alianzas estratégicas con instituciones nacionales e internacionales en los ámbitos público, privado y académico.

2. Análisis de mandatos

2.1 Mandatos legales

La ciencia y la tecnología cuentan con un marco legal que apoya su ejecución y sustenta su institucionalidad. Su importancia se encuentra establecida en la Constitución Política de la República de Guatemala, en el artículo 80.

Además, las actividades para organizar, impulsar y normar la ciencia y la tecnología se han desarrollado en forma sistemática desde el año 1990, con la elaboración del proyecto de la Ley de Promoción del Desarrollo Científico y Tecnológico Nacional, que fue ratificado por el Congreso de la República el 18 de julio de 1991, mediante el Decreto Legislativo No. 63-91.

La Senacyt tiene como mandato legal apoyar al órgano rector el Concyt y servir de enlace entre el Concyt, las Comisiones Técnicas Sectoriales e Intersectoriales y entre las instituciones que integran el Sincyt. Aunado a ello, el Acuerdo Gubernativo No. 34-94 le asigna funciones de coordinación. La Tabla No. 1 muestra el análisis de mandatos legales de la Senacyt.

Tabla No. 1
Análisis de mandatos legales de la Senacyt

Nombre de la norma, número y año	Atribuciones que le asigna la norma	Población a atender
Constitución Política de la República de Guatemala, reformada por Acuerdo Legislativo No. 18-93, del 17 de noviembre de 1993	Artículo 80. Promoción de la Ciencia y la Tecnología. El Estado reconoce y promueve la ciencia y la tecnología como bases fundamentales del desarrollo nacional. La ley normará lo pertinente.	Toda la población.

Nombre de la norma, número y año	Atribuciones que le asigna la norma	Población a atender
Ley de promoción del desarrollo científico y tecnológico nacional. Decreto 63-91 del Congreso de la República de Guatemala, publicado en el Diario de Centro América, el lunes 16 de septiembre de 1991.	Artículo 2 Objeto. Esta ley tiene por objeto crear el marco general para el fomento, organización y orientación de las actividades científicas y tecnológicas, a efecto de estimular su generación, difusión, transferencia y utilización.	Concyt, Senacyt y los miembros del Sincyt (sector público, privado, académico y la sociedad civil).
Reglamento de la Ley de Promoción del Desarrollo Científico y Tecnológico Nacional. Acuerdo Gubernativo No. 34-94, 18 de julio de 1991.	El reglamento tiene por objeto desarrollar los preceptos de la Ley de Promoción del Desarrollo Científico y Tecnológico Nacional.	Concyt, Senacyt y los miembros del Sincyt (sector público, privado, académico y la sociedad civil)
Reglamento interno del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología. Aprobado en reunión del Consejo en Acta No. 02-94 del 6 de septiembre de 1994.	Artículo 1. El Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (Concyt). En adelante denominado el CONSEJO, se integra por funcionarios de entidades públicas, privadas y académicas indicadas en el Artículo 24 de la Ley de Promoción del Desarrollo Científico y Tecnológico Nacional. Preside las reuniones del CONSEJO, el vicepresidente de la República y en su ausencia el ministro de economía. En ausencia de ambos, los miembros presentes elegirán a uno de ellos para presidirlas.	Miembros del Concyt
Ley de Creación del Fondo Nacional de Ciencia y Tecnología. Decreto número 73-92 del Congreso de la República de Guatemala de fecha 22 de junio de 2016.	Artículo 1. Creación del Fonacyt. Se crea el Fondo Nacional de Ciencia y Tecnología (Fonacyt) cuya finalidad es que el Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (Concyt) obtenga recursos financieros que le permitan dirigir, coordinar y financiar en forma eficaz el desarrollo científico y tecnológico nacional.	Concyt, Senacyt y los miembros del Sincyt (sector público, privado, académico y la sociedad civil) que obtienen recursos del Fonacyt.
Reglamento de la Ley de Creación del Fondo Nacional de Ciencia y Tecnología. Acuerdo Gubernativo número 109-96 de fecha 14 de marzo del 2012.	Artículo 13. Fondos no reembolsables. Son aquellos que se utilizarán para la promoción y el fortalecimiento de la infraestructura científica nacional a través de proyectos de investigación básica, investigación aplicada, creación de infraestructura para el desarrollo científico y tecnológico nacional, formación de recursos humanos, seminarios, congresos, simposios y demás actividades educativas, cuyos productos no pueden ser explotados comercialmente, pero que benefician al sector al cual van dirigidos.	Concyt, Senacyt y los miembros del Sincyt (sector público, privado, académico y la sociedad civil) que obtienen recursos del Fonacyt.

Nombre de la norma, número y año	Atribuciones que le asigna la norma	Población a atender
Reglamento para el trámite, aprobación y ejecución de proyectos con recursos no reembolsables de las líneas de financiamiento Facyt, Fodecyt y Multicyt.	Artículo 1. Propósito. El presente reglamento establece las normas y procedimientos que el Fonacyt debe seguir para el financiamiento de proyectos con recursos no reembolsables de las líneas Facyt, Fodecyt y Multicyt, para el cumplimiento de los objetivos del Fondo, contenidos en el Artículo 2 del Decreto 73-92 del Congreso de la República, con fondos provenientes del Gobierno de la República de Guatemala y de donaciones, contribuciones y aportes que realicen personas individuales y jurídicas nacionales o extranjeras, así como recursos provenientes de cooperación bilateral o multilateral.	Concyt, Senacyt y los miembros del Sincyt (sector público, privado, académico y la sociedad civil) que obtienen recursos del Fonacyt.
Acuerdo Gubernativo No. 125-2016 con fecha 20 de junio de 2016.	Aprobación del Fideicomiso Nacional de Desarrollo Científico y Tecnológico. Financiamiento de actividades, programas y proyectos en el marco de la Política Nacional de Desarrollo Científico y Tecnológico.	Concyt, Senacyt y los miembros del Sincyt (sector público, privado, académico y la sociedad civil) que obtienen recursos del Fonacyt.
Escritura Pública No. 87 de fecha 04 de octubre del año 2016. Clausula 9.	Destino del patrimonio fideicomitado. Dotar de recursos financieros por conducto del Concyt a los miembros del Sincyt.	Conacyt y Senacyt.
Reglamento para el Trámite y Ejecución de Proyectos y Actividades de Conformidad con los Programas y Líneas de Financiamiento con Recursos No Reembolsables del Fonacyt. Aprobado mediante Acta No. 04-2017 de fecha 19 diciembre 2017 del Concyt.	Normas y procedimientos que la administración del Fonacyt debe seguir para el financiamiento del proyectos o actividades con recursos no reembolsables de las líneas de Financiamiento de los Programas	Senacyt.
Reglamento Interno para el Financiamiento de la Difusión Científica, Innovación y Tecnología de la Línea de DifundeCTi con Financiamiento de	Artículo 1. Objeto del Reglamento normar en materia administrativa, financiera, técnica y legal el financiamiento de la Difusión Científica, Innovación y Tecnología con Recursos no Reembolsables del Findecyt.	Miembros del Sincyt (sector público, privado, académico y la sociedad civil) que obtienen recursos del Fonacyt para la línea DifundeCTi.

Nombre de la norma, número y año	Atribuciones que le asigna la norma	Población a atender
<p>Recursos No Reembolsables del Fondo Nacional de Ciencia y Tecnología (Fonacyt), Aprobado por medio del Acuerdo Administrativo No. 81-2019 de fecha 18 de marzo de 2019 Secretaría Nacional de Ciencia y Tecnología.</p>		
<p>Reglamento Interno para el Apoyo Económico al Fomento de Becas en Ciencia, Tecnología e Innovación de la Línea EducaCTi con Financiamiento de Recursos No Reembolsables del Fondo Nacional de Ciencia y Tecnología (Fonacyt). Aprobado por medio del Acuerdo Administrativo No. 114-2018 de fecha 10 de julio de 2018 Secretaría Nacional de Ciencia y Tecnología.</p>	<p>Artículo 1. Objeto del Reglamento. El presente Reglamento tiene por objeto normar en materia administrativa, financiera, técnica y legal el otorgamiento del Apoyo Económico Complementario al Fomento de Becas, con financiamiento de recursos no reembolsables del Fideicomiso Nacional de Desarrollo Científico y Tecnológico (Findecyt) del Programa de Formación de Capital Humano de Alto Nivel en Ciencia y Tecnología por medio de la Línea Financiamiento para el Fomento de Becas (EducaCTi).</p>	<p>Miembros del Sincyt (sector público, privado, académico y la sociedad civil) que obtienen recursos del Fonacyt para la línea EducaCTi.</p>
<p>Reglamento Interno para el apoyo Económico a la Inserción de Profesionales de la Línea IntegraCTi con financiamiento de Recursos No Reembolsables del Fondo Nacional de Ciencia y Tecnología (Fonacyt). aprobado por medio del Acuerdo Administrativo No. 115-2018 de fecha 10 de julio de 2018 Secretaría Nacional de Ciencia y Tecnología.</p>	<p>Artículo 1. Objeto del Reglamento. El presente Reglamento tiene por objeto normar en materia administrativa, financiera, técnica y legal el otorgamiento del Apoyo Económico Complementario a la Inserción de Profesionales de Alto Nivel, con financiamiento de recursos no reembolsables del Fideicomiso Nacional de Desarrollo Científico y Tecnológico (Findecyt) del Programa de Formación de Capital Humano de Alto Nivel en Ciencia y Tecnología por medio de la Línea Financiamiento de Apoyo Económico a la Inserción de Profesionales IntegraCTi.</p>	<p>Miembros del Sincyt (sector público, privado, académico y la sociedad civil) que obtienen recursos del Fonacyt para la línea IntegraCTi.</p>

Nombre de la norma, número y año	Atribuciones que le asigna la norma	Población a atender
Reglamento interno para la ejecución de proyectos de las líneas de financiamiento no reembolsables del Fideicomiso Nacional de Desarrollo Científico y Tecnológico.	Artículo 1. Objeto del Reglamento. El presente Reglamento tiene por objeto establecer la normativa técnica, administrativa, financiera, presupuestaria y jurídica de los proyectos de la Líneas de Financiamiento que se ejecutan con recursos no reembolsables del Fideicomiso Nacional de Desarrollo Científico y Tecnológico, establecidas en el "Reglamento para el Trámite y Ejecución de Proyectos y Actividades de conformidad con los Programas y Líneas de Financiamiento con Recursos No Reembolsables del Fonacyt".	Miembros del Sincyt (sector público, privado, académico y la sociedad civil) que obtienen recursos del Fonacyt para las líneas GeneraCyt, Gestiona I+D, SinerCyT, InterCTi, SocialInvest, EmprendeCTi y TransfiereCTi.
Compendio ético y políticas internas de la Senacyt	El compendio ético es el norte orientador de la cultura de trabajo de la secretaría y de sus valores. Cuenta con cuatro políticas: cumplimiento y anticorrupción, conflicto de interés, privacidad y manejo de la información, contra el acoso laboral y sexual.	Personal de la Senacyt e instituciones que se relacionan con la secretaría.

Nota: elaboración propia.

2.2. Principales funciones

La Secretaría Nacional de Ciencia y Tecnología (Senacyt) como órgano de coordinación, es la responsable de apoyar y ejecutar las decisiones que emanen del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (Concyt) y dar seguimiento a sus respectivas acciones, por medio de la utilización eficiente de los recursos financieros del Fondo Nacional de Ciencia y Tecnología (Fonacyt). Asimismo, la secretaría constituye el vínculo entre las instituciones que integran el Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología (Sincyt).

De forma específica, conforme al artículo 16 de la Acuerdo Gubernativo No. 34-94 Reglamento de la ley de Promoción del Desarrollo Científico y Tecnología Nacional la institución tiene las siguientes funciones:

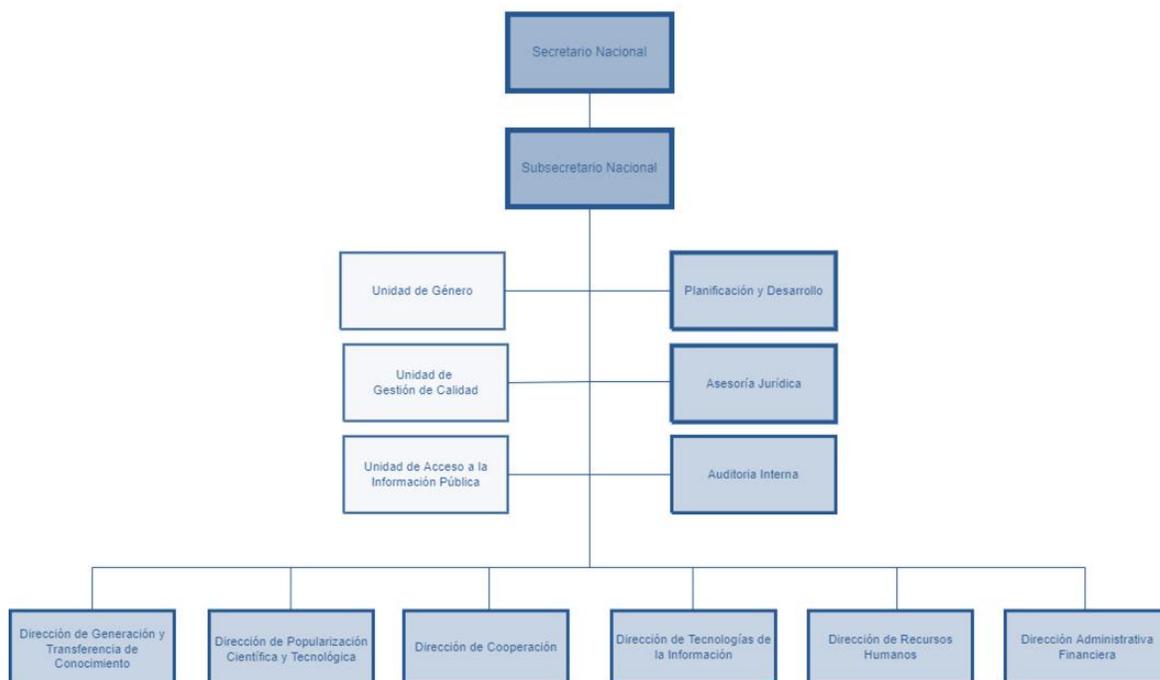
- a. Someter a consideración del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología las propuestas de planes, proyectos, programas o eventos de desarrollo científico tecnológico nacional y las políticas presentadas por las Comisiones Sectoriales o Intersectoriales o por la Comisión Consultiva.
- b. Coordinar la preparación, ejecución y seguimiento del Plan y Programa Nacional de Desarrollo Científico Tecnológico.

- c. Coordinar con las Comisiones Sectoriales o Intersectoriales la presentación de los programas y proyectos de cooperación técnica internacional que deban ser sometidos para aprobación del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología.
- d. Darle seguimiento a los programas y proyectos aprobados por el Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología, a efecto de mantener un informe actualizado para su adecuada coordinación.
- e. Darle seguimiento a las actividades de las Comisiones Técnicas específicas o grupos de trabajo designados por el Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología, para emitir dictámenes técnicos o informes específicos en aspectos científicos y tecnológicos de trascendencia nacional.
- f. Coordinar con el Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología las actividades que permitan preparar la propuesta de candidatos a la Medalla de Ciencia y Tecnología del Congreso de la República.
- g. Apoyar las acciones necesarias que permitan al Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología supervisar en forma adecuada el funcionamiento del Fondo Nacional de Ciencia y Tecnología.
- h. Preparar la propuesta de utilización de recursos del Fondo Nacional de Ciencia y Tecnología, que conocerá el Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología para su aprobación respectiva, así como coordinar las acciones que permitan hacer el seguimiento correspondiente.
- i. Elaborar el Presupuesto de ingresos y egresos de la Secretaría Nacional de Ciencia y Tecnología, para ser presentada ante el Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología para su aprobación respectiva y hacer el seguimiento ante las Instituciones responsables.
- j. Nombrar cuando lo estime conveniente a uno o más miembros del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología para que la representen en las reuniones de carácter nacional, informando de inmediato al presidente del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología.
- k. Otras que de conformidad con lo que disponga el Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología deban ejecutarse.

2.3. Estructura organizacional

Para cumplir con sus funciones, la Senacyt cuenta con un Reglamento Orgánico Interno que define su estructura organizacional funcional, la misma se muestra en la figura 1 y fue aprobada mediante Acta E01-2018 del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (Concyt) de fecha 14 de junio de 2018.

Figura No. 1
Organigrama funcional de la Senacyt



Nota: elaboración propia

3. Vinculación estratégica

La ciencia, la tecnología y la innovación son herramientas transversales para el desarrollo socioeconómico y el mejoramiento de la calidad de vida de la población guatemalteca a partir de esto la Senacyt se vincula de forma indirecta con todos los Objetivos de Desarrollo Sostenibles (ODS), los cinco pilares de la Política General de Gobierno y los cinco ejes del Plan Nacional de Desarrollo: K'atun, Nuestra Guatemala 2032.

Los objetivos estratégicos de la Senacyt están orientados al uso de la ciencia, la tecnología y la innovación como herramientas de desarrollo económico y social:

- Generar capacidades en producción científica, tecnológica e innovación, por medio de programas nacionales de formación de capital humano con enfoque territorial.
- Promover la investigación interdisciplinaria, multidisciplinaria y transdisciplinaria, que responda a demandas sociales y de producción para el desarrollo integral del país.
- Desarrollar o transferir avances tecnológicos e innovaciones a los

diferentes sectores del país.

- Estimular la difusión, promoción y popularización de la producción científica y tecnológica por medio de diferentes mecanismos y metodologías, asegurando que la misma, alcance a todos los públicos y actores vinculados al desarrollo socioeconómico nacional.
- Fortalecer las capacidades de la Senacyt y del Sincyt.

A través, de los objetivos se busca mejorar la calidad de vida de los guatemaltecos y fortalecer la gestión pública. La investigación como un marco orientador de políticas y programas públicos (decisiones basadas en evidencia) y la transformación digital como una vía para el fortalecimiento institucional (la tecnología como una forma de agilizar y transparentar los procesos del sector público).

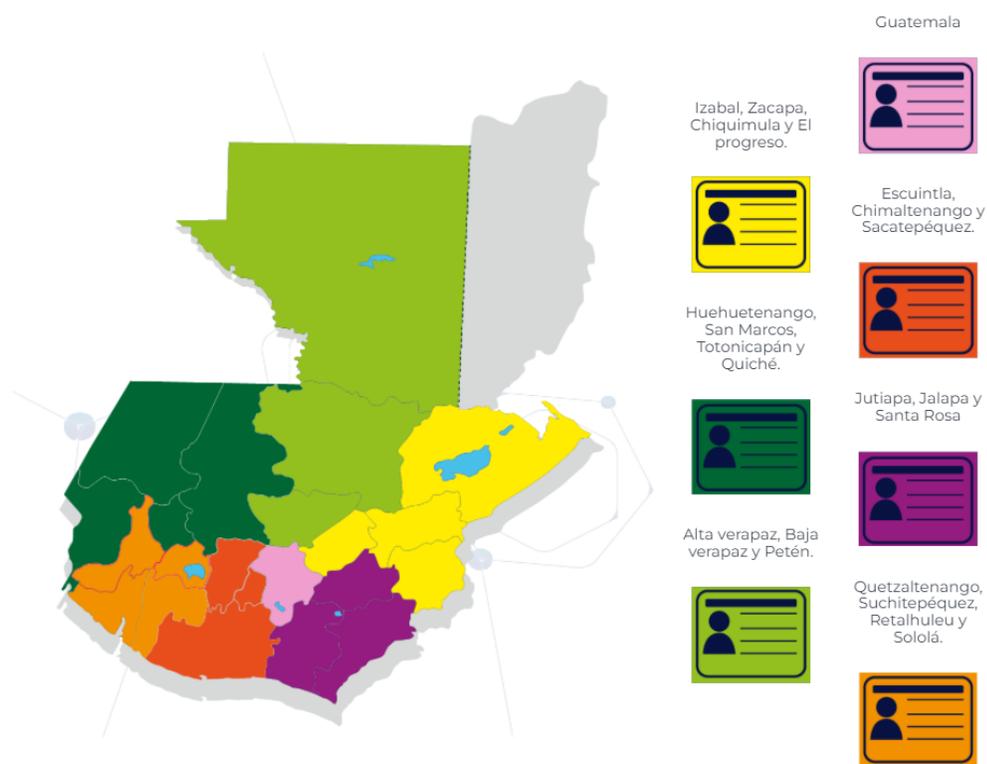
A su vez, en 2020, se definieron 6 temáticas para el financiamiento de programas y eventos del Fonacyt, estas dan cumplimiento a la Política Nacional de Desarrollo Científico y Tecnológico, el Plan Nacional de Desarrollo Katu'n Nuestra Guatemala 2032, las Prioridades Nacionales de Desarrollo y a los ODS. Estas son:

1. Combate contra el hambre
2. Ciudades y comunidades sostenibles
3. Economía naranja
4. Educación de calidad
5. Clima y cambio climático
6. Salud y bienestar

Aunado a esto, se diseñó e implementó una estrategia para acercar la ciencia a todos los departamentos del país. El proyecto de difusión territorial de la CTi también buscó conocer las iniciativas y las entidades relacionadas con la ciencia en todos los departamentos de Guatemala. Fruto de la gira nacional de 2021, la Senacyt estableció enlaces regionales, quienes realizan viajes de seguimiento para dar a conocer las convocatorias abiertas por la Senacyt y para apoyar en las inscripciones a los directorios de la secretaría, entre otras. Además, ellos son el vínculo entre la Senacyt, las instituciones y los actores clave en materia de CTi en cada uno de los departamentos de Guatemala.

La producción institucional, por tanto, se ejecuta a nivel nacional. La figura No. 2 muestra las 7 regiones de cobertura de la Senacyt.

Figura No. 2
Cobertura regional de la Senacyt



Nota: elaboración propia.

Para atender cada región se designó a 7 enlaces de la Senacyt. Sus funciones se colocan a continuación:

- Promover en la región asignada las actividades en ciencia y tecnología que se realizan en la Secretaría.
- Vincular a los actores de la triple hélice ubicados en la región para el desarrollo proyectos y actividades en ciencia, tecnología e innovación.
- Dar atención, en las diferentes regiones, a investigadores e innovadores para que tengan un mejor acceso a las herramientas y servicios de la Senacyt.
- Incentivar a las y los científicos a inscribirse en el DNI y DNE.
- Contribuir a la formación de una cultura académica científica en Guatemala.

Finalmente, en 2022 la Senacyt lanzó su estrategia de inclusión de mujeres y pueblos indígenas con el fin de dar cumplimiento al principio de inclusión de la Política Nacional de Desarrollo Científico y Tecnológico (2015-2032), a las Prioridades Nacionales de Desarrollo (PND), al Plan K'atun 2032 y a los ODS. El análisis de la vinculación se muestra en la tabla 2.

Tabla No. 2
Vinculación institucional al Plan K'atun 2032, a la Agenda 2030, a las PND, a las Metas Estratégicas de Desarrollo (MED) y a la PGG

No.	Eje K'atun	Prioridad / Meta del Eje K'atun	ODS	PND	MED	Pilar PGG	Objetivos sectoriales / Acciones estratégicas PGG
1	Guatemala urbana y rural	Desarrollo territorial resiliente y sostenible; Desarrollo territorial local; Desarrollo urbano sostenible; Desarrollo rural integral	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 10, 11	Ordenamiento territorial; Reducción de la pobreza y protección social; Accesos a servicios de salud; Empleo e inversión; Acceso al agua y gestión de los recursos naturales; Educación; Valor Económico de los Recursos Naturales; Seguridad alimentaria y nutricional; Fortalecimiento Institucional; Seguridad y Justicia	Inclusión, protección social, crecimiento económico, empleo, cobertura sanitaria, educación, valor de los recursos naturales, desnutrición crónica, gobiernos municipales, PDM-OT, valor RRNN	Economía, competitividad y prosperidad	1, 3, 11, 12
						Desarrollo social	1,3,5
						Gobernabilidad y seguridad en desarrollo	1,4
2	Bienestar para la gente	Promover la ciencia y la tecnología articulada con las prioridades nacionales del desarrollo; promover la cultura como elemento fundamental para la revitalización del tejido social y la construcción de la identidad nacional.	1,2,3,4, 5,6,7,8, 9, 10,11,16	Reducción de la pobreza y protección social; Reforma fiscal integral; Accesos a servicios de salud; Empleo e inversión; Acceso al agua y gestión de los recursos naturales; Educación; Valor Económico de los Recursos Naturales; Seguridad alimentaria y nutricional; Fortalecimiento Institucional; Seguridad y Justicia	Inclusión, protección social, crecimiento económico, empleo, cobertura sanitaria, educación, valor de los recursos naturales, desnutrición crónica, reforma fiscal, valor RRNN	Desarrollo social	1,3,5
						Gobernabilidad y seguridad en desarrollo	1,4
						Economía, competitividad y prosperidad	1,3,11,12
						Estado responsable y transparente	1,2
3	Riqueza para todas y todos	Aceleración del crecimiento económico con transformación productiva; estabilidad macroeconómica	1,2,3,4, 5,6,7, 8,10,11, 16	Reducción de la pobreza y protección social; Reforma fiscal integral; Accesos a servicios de salud; Empleo e inversión; Acceso al agua y	Inclusión, protección social, crecimiento económico, empleo, cobertura	Economía, competitividad y prosperidad	1, 3, 11, 12
						Gobernabilidad y seguridad	1, 4,

No.	Eje K'atun	Prioridad / Meta del Eje K'atun	ODS	PND	MED	Pilar PGG	Objetivos sectoriales / Acciones estratégicas PGG
		en un marco amplio de desarrollo; infraestructura para el desarrollo; generación de empleo decente y de calidad		gestión de los recursos naturales; Educación; Valor Económico de los Recursos Naturales; Seguridad alimentaria y nutricional; Fortalecimiento Institucional; Seguridad y Justicia	sanitaria, educación, valor de los recursos naturales, desnutrición crónica, gobiernos municipales, PDM-OT, reforma fiscal, valor RRNN	en desarrollo	
						Desarrollo social	1, 3, 5
4	Recursos naturales hoy y para el futuro	Tecnificación agrícola y agricultura familiar para la seguridad alimentaria con pertinencia de pueblos maya, xinka, garífuna, etaria y de género; ordenamiento territorial para el aprovechamiento sostenible de los recursos naturales, la producción agropecuaria y la adaptación al cambio climático y mitigación de sus efectos; acceso a energía de calidad y con cobertura nacional; manejo integral y participativo de los desechos sólidos.	7, 8, 11, 12, 13, 14, 15	Empleo e inversión; Acceso al agua y gestión de los recursos naturales; Valor Económico de los Recursos Naturales; Fortalecimiento Institucional	Gobiernos municipales, valor RRNN, ordenación RRNN, bosques, empleo y crecimiento económico, inclusión.	Economía, competitividad y prosperidad	1, 3, 11, 12
						Desarrollo social	1, 2, 5
						Gobernabilidad y seguridad en desarrollo	1,4
5	Estado como garante de los derechos humanos y conductor del desarrollo	Fortalecimiento de las capacidades del Estado para responder a los desafíos del desarrollo; gobernabilidad democrática.	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 10, 11, 13, 16, 17	Reducción de la pobreza y protección social; Reforma fiscal integral; Accesos a servicios de salud; Empleo e inversión; Acceso al agua y gestión de los recursos naturales; Educación; Valor Económico de los	Inclusión, protección social, crecimiento económico, empleo, cobertura sanitaria, educación, valor de los recursos	Economía, competitividad y prosperidad	1, 3, 11, 12
						Desarrollo social	1, 3, 5
						Gobernabilidad y seguridad en desarrollo	1,4

No.	Eje K'atun	Prioridad / Meta del Eje K'atun	ODS	PND	MED	Pilar PGG	Objetivos sectoriales / Acciones estratégicas PGG
				Recursos Naturales; Seguridad alimentaria y nutricional; Fortalecimiento Institucional; Seguridad y Justicia	naturales, desnutrición crónica, gobiernos municipales, PDM-OT, valor RRNN, ordenación RRNN, corrupción y soborno, instituciones eficaces, reforma fiscal.	Relaciones con el mundo	1
						Estado responsable, transparente y efectivo	1,2

Nota: elaboración propia

4. Marco estratégico

El Plan Estratégico Nacional de Desarrollo Científico y Tecnológico (2018-2025) y el Plan Estratégico Institucional (2022-2032), constituyen el marco guía de la Senacyt para la elaboración del Plan Operativo Multianual (POM) y del Plan Operativo Anual (POA).

4.1 Marco filosófico

La visión de la institución se resume en “Para el 2032, ser promotores del desarrollo de Guatemala, poniendo la ciencia, tecnología e innovación al servicio de la sociedad”

A su vez, la institución definió su misión como “Promover la generación y el uso de la ciencia, tecnología e innovación, construyendo espacios de colaboración entre los sectores académicos, públicos, productivo y sociedad civil, para impulsar el desarrollo de Guatemala”.³

Los valores por los que se rige la institución son:

- Honestidad
- Respeto
- Trabajo en equipo
- Integridad
- Responsabilidad

³ Compendio Ético, Secretaría Nacional de Ciencia y Tecnología

Finalmente, la Senacyt orienta su producción institucional a cuatro ejes fundamentales y a los tres principios orientadores de la Política Nacional de Desarrollo Científico y Tecnológico (2015-2032). Estos buscan mejorar la generación, promoción y difusión de la ciencia, la tecnología y la innovación en la población guatemalteca. La figura No. 3 presenta dichos ejes y valores.

Figura No. 3
Principios y ejes de la Política Nacional de Desarrollo Científico y Tecnológico (2015-2032)



Nota: Política Nacional de Desarrollo Científico y Tecnológico 2015-2032

De igual forma, la Senacyt también aplica los principios del artículo 4 de la Ley del Organismo Ejecutivo, el cual establece que “el fin supremo del Estado es el bien común y las funciones del Organismo Ejecutivo han de ejercitarse en orden a su consecución y con arreglo a los principios de solidaridad, subsidiariedad, transparencia, probidad, eficacia, eficiencia, descentralización y participación ciudadana”.

4.2 Objetivos y acciones estratégicas

Los objetivos estratégicos que buscan orientar la producción institucional de cada uno de los ejes fundamentales de la Senacyt se enumeran a continuación:

- g) Generar capacidades en producción científica, tecnológica e innovación, por medio de programas nacionales de formación de capital humano con enfoque territorial.
- h) Promover la investigación interdisciplinaria, multidisciplinaria y transdisciplinaria, que responda a demandas sociales y de producción

para el desarrollo integral del país.

- i) Desarrollar y transferir avances tecnológicos e innovaciones a los diferentes sectores del país.
- j) Estimular la difusión, promoción y popularización de la producción científica y tecnológica por medio de diferentes mecanismos y metodologías, asegurando que la misma alcance a todos los públicos y actores vinculados al desarrollo socioeconómico nacional.
- k) Fortalecer las capacidades de la Senacyt y del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología.

Además, la institución estableció acciones estratégicas para dar cumplimiento al POM 2023-2027 y al POA 2023. Las mismas son:

- l) Fortalecer la quíntuple hélice para mejorar la prosperidad del país, mediante el seguimiento a los compromisos asumidos en la Alianza Nacional por el Desarrollo la Ciencia, la Tecnología y la Innovación (AlianzaCTi).
- m) Robustecer el Sincyt a través de una mejor orientación, planificación y seguimiento a los eventos, reuniones, investigaciones y proyectos que desarrollan las comisiones técnicas sectoriales e intersectoriales.
- n) Impulsar una agenda de transformación digital en el país para modernizar, agilizar y digitalizar la gestión y los trámites administrativos del sector público. .
- o) Aumentar el interés de la niñez y la adolescencia en la ciencia, la tecnología y la innovación mediante proyectos y actividades para incentivar el estudio de carreras universitarias en materias ciencia, tecnología, ingeniería y matemáticas STEM.
- p) Incluir y acercar la ciencia, la tecnología y la innovación a las mujeres y los pueblos indígenas para aumentar la participación de grupos vulnerables en el Sincyt.
- q) Consolidar la CTi a nivel local, mediante la estrategia de descentralización y difusión de la ciencia, la tecnología y la innovación en el país.

4.3 Análisis de actores

El contexto organizacional bajo el cual se ejecutará el POM 2023-2027 y POA 2023, permite identificar a los principales actores que se relacionarán con la Senacyt en el proceso de la ejecución del presente plan. Los actores y la ponderación de su rol, importancia, poder e interés, se colocan en el cuadro No. 3. A su vez, la tabla presenta las acciones, recursos y ubicación de dichos actores.

Cabe resaltar que todos los actores tienen área de influencia a nivel nacional, pues la naturaleza de los fondos de la Senacyt (concurables y no reembolsables), su estrategia de difusión de la CTi con enfoque territorial y su mandato institucional (coordinador del Sincyt) así lo dicta.

Tabla No. 3
Análisis de actores

No.	Actor nombre y descripción	(1)	(2)	(3)	(4)	Recursos	Acciones principales y como puede influir en la gestión institucional del problema
		Rol	Importancia	Poder	Interés		
1	Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (Concyt) y la Comisión Consultiva. El mismo está integrado por miembros del Ministerio de Economía; la Vicepresidencia de la República; cámaras empresariales; universidades privadas; la Universidad San Carlos de Guatemala; la Academia de Ciencias Médicas, Físicas y Naturales; y el Congreso de la República.	2	1	1	1	Técnicos y financieros	El Concyt constituye la más alta autoridad en la dirección y coordinación del desarrollo científico y tecnológico nacional, cuenta con una Comisión Consultiva, quien se encarga de brindar apoyo técnico para la toma de decisiones enmarcadas dentro de sus funciones. El Concyt y las comisiones evalúan y aprueban los proyectos del Fonacyt, administrado por Senacyt.
2	Universidades privadas	2	1	0	1	Técnicos y financieros	Las universidades privadas participan como miembros del Concyt y la comisión consultiva y, por tanto, evalúan y aprueban proyectos del Fonacyt. A su vez, son miembros del Sincyt. Las universidades forman talento humano de alto nivel, generan investigación, ciencia, tecnología e innovación y contribuyen en el levantamiento de indicadores CTi.
3	Comisiones técnicas sectoriales e intersectoriales	1	1	0	1	Técnicos	Entidades del Sincyt a cargo de la coordinación, apoyo y ejecución de actividades, programas y proyectos científico-tecnológicos.
4	Ministerio de Educación	2	1	1	1	Técnicos	Coordinación interinstitucional para promover la formación y educación en ciencia, tecnología e innovación.
5	Registro de la propiedad intelectual	1	1	0	1	Técnicos	Coordinación interinstitucional para promover el registro de la propiedad intelectual y los indicadores de

No	Actor nombre y descripción	(1)	(2)	(3)	(4)	Recursos	Acciones principales y como puede influir en la gestión institucional del problema
		Rol	Importancia	Poder	Interés		
							CTi.
6	Cámaras empresariales	2	1	0	1	Técnicos	Las cámaras empresariales participan como miembros del Concyt y la comisión consultiva y, por tanto, evalúan y aprueban proyectos del Fonacyt. Dan apoyo para el levantamiento de indicadoresCTi. Además, son aliados estratégicos en proyectos de generación y transferencias de tecnologías, en innovación y en emprendimientos científico-tecnológico.
7	Instituto Nacional de Estadística (INE)	1	1	0	1	Técnicos	Proporcionar datos estadísticos sobre los indicadores de CTi a nivel nacional.
8	Centros de investigación y tanques de pensamiento	1	1	0	1	Técnicos	Generan investigación científica, innovaciones y tecnología. Proporcionan datos estadísticos para los indicadores CTi y acceden a financiamiento del Fonacyt.
9	Organizaciones y asociaciones de sociedad civil	1	1	0	1	Técnicos	Acceden a financiamiento del Fondacyt y, al ser la promoción de la ciencia un compromiso de Estado, la Senacyt debe buscar difundir la CTi para contribuir al desarrollo nacional.
10	Contraloría General de Cuentas	1	1	0	1	Técnicos	Desarrollan normativas legales de cumplimiento obligatorio.
12	Ministerio de Economía	2	1	1	1	Técnicos	El Mineco participa como miembros del Concyt y la comisión consultiva y por tanto evalúan y aprueban proyectos del Fonacyt. Apoyan en el levantamiento de indicadoresCTi. Además, aliados estratégico en proyectos de generación y transferencias de tecnologías, innovación y emprendimientos científico-tecnológico.
13	Universidad de San Carlos de Guatemala (USAC)	2	1	0	1	Técnicos	La USAC participa como miembro del Concyt y la comisión consultiva y por tanto, evalúa y aprueba proyectos del Fonacyt. A su vez, es miembro del Sincyt. La USAC forman talento humano de alto nivel, generan investigación, ciencia, tecnología e innovación y contribuyen en el levantamiento de indicadores CTi.

No	Actor nombre y descripción	(1)	(2)	(3)	(4)	Recursos	Acciones principales y como puede influir en la gestión institucional del problema
		Rol	Importancia	Poder	Interés		
14	Crédito Hipotecario Nacional (CHN)	2	1	0	1	Financieros	Todos los proyectos aprobados por Concyt se ejecutan con recursos del Fonacyt cuyo fiduciario es el CHN.
15	Ministerio de Finanzas Públicas	2	1	1	1	Técnicos y financieros	Desarrolla lineamientos para la elaboración del presupuesto y las programaciones presupuestarias. Además, es la institución que designa la asignación presupuestaria de la secretaría.
16	Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia (Segeplan)	1	1	0	1	Técnicos	Desarrolla lineamientos generales de planificación para la elaboración del PEI, POA y POM de la institución.
17	Cooperantes y embajadas	1	1	0	1	Técnicos y financieros	Coordinación interinstitucional para el levantamiento de indicadores CTi. Además, aliados estratégico en proyectos de generación y transferencias de tecnologías, innovación y emprendimientos científico-tecnológico.
18	Municipalidades	1	1	0	1	Técnicos	Las municipalidades apoyan en el levantamiento de indicadores de CTi y en la promoción y difusión del uso de la ciencia, la tecnología y la innovación para el desarrollo a nivel local.
19	Congreso de la República	2	1	0	1	Técnicos y financieros	El Congreso participa como miembro del Concyt y la comisión consultiva y, por tanto, evalúan y aprueban proyectos del Fonacyt. Además, son el ente rector en materia de legislaciones y entregan la Medalla de la Ciencia y la Tecnología.

Nota: elaboración propia.

5. Relación de las acciones institucionales con los objetivos estratégicos y operativos

El Despacho superior junto a Planificación y desarrollo realizó una serie de talleres colaborativos en los que instruyó a las diferentes direcciones y unidades de la Senacyt a elaborar objetivos, estrategias y actividades POA en el último trimestre del 2021. Fruto de dicho ejercicio y de una revisión de las funciones de cada dependencia, según el Reglamento Orgánico Interno de la institución, se orientaron las diferentes acciones de las direcciones y unidades de la Senacyt para asegurar el cumplimiento de los objetivos estratégicos de la Senacyt. El Anexo No.

1 detalla la vinculación entre los objetivos estratégicos institucionales, los operativos y las acciones de cada dependencia de la institución.

6. Red de producción y categorías programáticas

La producción y subproducción definida para el ejercicio fiscal 2023 de la Senacyt se orienta a 3 productos y 6 subproductos que responden y vinculan los 4 ejes de la Política Nacional de Desarrollo Científico y Tecnológico. Esto conforme a lo regulado en el Artículo 15 del Acuerdo Gubernativo No. 540-2013 y el Reglamento de la Ley Orgánica del Presupuesto, el cual indica que el presupuesto de cada institución de la administración pública se debe estructurar de acuerdo a la técnica del presupuesto por programas y con enfoque de Gestión por Resultados.

Los productos, subproductos y resultados institucionales se enumeran en la Tabla No. 4.

Tabla No. 4
Red de producción y categorías programáticas

RESULTADO		PRODUCTOS Y SUBPRODUCTOS	UNIDAD DE MEDIDA	PRG*	SPR*	PRY*	ACT*	OBR*	DESCRIPCIÓN	FFD**	TP***
ESTRATÉGICO	INSTITUCIONAL										
				37					PROMOCIÓN DEL DESARROLLO CIENTÍFICO Y TECNOLÓGICO		
					00				SIN SUBPROGRAMA		
						00			SIN PROYECTO		
							001		DIRECCIÓN Y COORDINACIÓN	100000	No Aplica
		Dirección y coordinación	DOCUMENTO								
		Dirección y coordinación	DOCUMENTO								
		Proyectos financiados en ciencia, tecnología e innovación	PROYECTO CYT				002		SERVICIOS DE APOYO A LAS ACTIVIDADES, PROGRAMAS Y PROYECTOS DEL FONDO NACIONAL DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA	100000	No Aplica
		Proyectos financiados para la formación del capital humano	PROYECTO CYT								
		Proyectos financiados para investigación científica y gestión del conocimiento	PROYECTO CYT								
		Proyectos financiados para innovación, transferencia tecnológica y emprendimiento	PROYECTO CYT								
		Difusión y popularización de la ciencia, tecnología e innovación a población en general	EVENTO				003		DIFUSIÓN DE LA CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN	100000	No Aplica
		Eventos de popularización y difusión de la ciencia, tecnología e innovación a grupos de interés	EVENTO								
		Eventos especiales de sensibilización y participación de ciencia, tecnología e innovación a población en general	EVENTO								
								000	SIN OBRA		

7. Planificación anual y multianual

Planificación y desarrollo elaboró el POM 2023-2027 y POA 2023 en coordinación con el Despacho superior y el resto de las direcciones y unidades de la Senacyt para cumplir con su mandato institucional y con las funciones de cada dependencia. Esto permitió definir la producción institucional a mediano y corto plazo y definir los indicadores con sus mecanismos de seguimiento. A su vez, al involucrar a todas las dependencias de la institución se concientizó a cada una sobre la importancia de sus actividades y acciones para el cumplimiento de las metas, resultados y objetivos institucionales.

7.1 Planificación multianual

Tabla No. 5
Planificación multianual 2023-2027

VINCULACIÓN INSTITUCIONAL							RESULTADO INSTITUCIONAL			
Prioridad Nacional de Desarrollo	Meta Estratégica de Desarrollo	Política General de Gobierno PGG 2020-2024					Descripción de Resultado	Nivel		
		Pilar	Objetivo Sectorial	Acción Estratégica	Meta	RED		Final	Intermedio	Inmediato
1. Ordenamiento territorial 2. Reducción de la pobreza y protección social; 3. Accesos a servicios de salud 4. Empleo e inversión 5. Acceso al agua y gestión de los recursos naturales 6. Educación 7. Valor	1. Inclusión 2. Protección social 3. Crecimiento económico 4. Empleo 5. Cobertura sanitaria, 6. Educación, 7. Turismo 8. Desnutrición crónica 9. Gobiernos municipales,	1. Economía 2. competitividad y prosperidad, 3. Desarrollo social, 4. Gobernabilidad y seguridad en desarrollo, 5. Estado responsable y transparente	1,2,3,4,5,11,12	1. Fortalecer el mejoramiento de la productividad y competitividad sin menoscabo de los derechos humanos y el uso racional de los recursos naturales 2. Fomentar la creación de empleo formal y digno, como principal mecanismo de protección social que contribuya	1. - Para el año 2023 el país ocupa la posición 85 en el ranking del índice de competitividad global 2. Para el año 2023 se redujo la tasa de informalidad del empleo en 6 puntos porcentuales 3. Para el año 2023 se ha incrementado el monto de los	RED 11. Para el 2024, se ha incrementado o la formalidad del empleo en 2.5 puntos porcentuales (De 32.6% en 2019 a 35.1% en 2024)	En 2032, se han financiado 390 proyectos para la formación de capital humano de alto nivel, para la investigación basada en demanda social y productiva y para transferencias tecnológicas, innovaciones y emprendimientos científico-tecnológicos, según las prioridades	x		

VINCULACIÓN INSTITUCIONAL							RESULTADO INSTITUCIONAL			
Prioridad Nacional de Desarrollo	Meta Estratégica de Desarrollo	Política General de Gobierno PGG 2020-2024					Descripción de Resultado	Nivel		
		Pilar	Objetivo Sectorial	Acción Estratégica	Meta	RED		Final	Intermedio	Inmediato
Económico de los Recursos Naturales 8. Seguridad alimentaria y nutricional 9. Fortalecimiento Institucional, seguridad y Justicia 10. Reforma fiscal integral	10. PDM-OT, 11. Valor RRNN, 12. Ordenación RRNN, 13. Corrupción y soborno 14. Instituciones eficaces 15. Reforma fiscal. 16. Bosques			con la reducción de la pobreza y pobreza extrema, con énfasis en los grupos vulnerables, los jóvenes y las mujeres.	créditos para emprendimientos de familias pobres a Q 200,000,000.00		nacionales (de 43 en 2021 a 390 en el 2032).			
				4. - Para el año 2023 se redujo la pobreza general en 9.3 puntos porcentuales	4. - Para el año 2023 se redujo la pobreza general en 9.3 puntos porcentuales		En 2029, se han financiado 42 proyectos de formación de capital humano de alto nivel en personas jóvenes (de 9 en 2021 a 42 en 2029).		x	
				5. Para el año 2023 se redujo la pobreza extrema en 5 puntos porcentuales	5. Para el año 2023 se redujo la pobreza extrema en 5 puntos porcentuales		En 2025, se han financiado 24 proyectos de formación de capital humano de alto nivel en personas jóvenes (de 9 en 2021 a 24 en 2025).			x
				6. Para el año 2023 se cuenta con un sistema de inteligencia reformado	6. Para el año 2023 se cuenta con un sistema de inteligencia reformado		Para el 2028 se ha formado el 5% de la población elegible del PEI en disciplinas científicas para garantizar el fortalecimiento de las áreas académicas y de investigación del país		x	

VINCULACIÓN INSTITUCIONAL							RESULTADO INSTITUCIONAL			
Prioridad Nacional de Desarrollo	Meta Estratégica de Desarrollo	Política General de Gobierno PGG 2020-2024					Descripción de Resultado	Nivel		
		Pilar	Objetivo Sectorial	Acción Estratégica	Meta	RED		Final	Intermedio	Inmediato
				de sistemas de información sobre la temática. 5. Impulsar la gobernabilidad y la estabilidad social por medio de la reducción sustancial de la exclusión, el racismo y la discriminación. Las poblaciones indígenas participarán e incidirán en las decisiones estratégicas del país 6. Crear un ambiente propicio a la inversión y la certeza jurídica 7. Implementar la identidad digital para mejorar la identificación y atención al ciudadano.	mejorado la calificación el índice de competitividad turística en 0.6 puntos porcentuales		En 2023, se han financiado 34 eventos especiales de sensibilización y participación de ciencia, tecnología e innovación (de 12 en 2021 a 34 en 2023).			x
							En 2026, se ha incrementado en un 2% la inversión en actividades relacionadas a la ciencia, tecnología e innovación.		x	
							En 2024, se ha incrementado en un 1% la inversión en actividades relacionadas a la ciencia, tecnología e innovación.			x

VINCULACIÓN INSTITUCIONAL							RESULTADO INSTITUCIONAL			
Prioridad Nacional de Desarrollo	Meta Estratégica de Desarrollo	Política General de Gobierno PGG 2020-2024					Descripción de Resultado	Nivel		
		Pilar	Objetivo Sectorial	Acción Estratégica	Meta	RED		Final	Intermedio	Inmediato
				8. Promover la incorporación y participación activa de la sociedad, academia y sector productivo en las actividades de desarrollo de iniciativas de Gobierno Electrónico y Gobierno Abierto. (identidad digital).			En 2026, se ha incrementado en un 40% la cantidad de investigadores registrados en el Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología (de 3 mil 463 en 2021 a 4 mil 848 en 2026).		x	
				9. Fomento de la inversión privada en el sector turismo, mediante incentivos fiscales focalizados, prestación de asistencia técnica y financiera y la constitución de encadenamientos productivos y capacitación para una buena			En 2024, se ha incrementado en un 20% la cantidad de investigadores registrados en el Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología (de 3 mil 463 en 2021 a 4 mil 156 en 2024).			x

VINCULACIÓN INSTITUCIONAL							RESULTADO INSTITUCIONAL			
Prioridad Nacional de Desarrollo	Meta Estratégica de Desarrollo	Política General de Gobierno PGG 2020-2024					Descripción de Resultado	Nivel		
		Pilar	Objetivo Sectorial	Acción Estratégica	Meta	RED		Final	Intermedio	Inmediato
				gestión. 10. Propiciar la capacitación y profesionalización en el sector turismo mediante la promoción de carreras técnicas para persona enfocadas en el sector turismo. 11. Promover la incorporación y participación activa de la sociedad, academia y sector productivo en las actividades de desarrollo de iniciativas de Gobierno Electrónico y Gobierno Abierto. (identidad digital).						

PRODUCTO / SUBPRODUCTO	UNIDAD DE MEDIDA	META POR AÑO										
		2023		2024		2025		2026		2027		
		Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	
Producto 1: Dirección y coordinación		12 Q	19,231,980.00	12 Q	20,568,189.00	12 Q	21,508,949.00	12 Q	22,396,064.00	12 Q	23,266,844.00	
	Dirección y coordinación	Documento	12 Q	19,231,980.00	12 Q	20,568,189.00	12 Q	21,508,949.00	12 Q	22,396,064.00	12 Q	23,266,844.00
Producto 2: Proyectos financiados en ciencia, tecnología e innovación		66 Q	10,815,649.00	64 Q	9,614,812.00	68 Q	10,234,121.00	72 Q	10,892,309.00	79 Q	11,641,005.00	
	Proyectos financiados para la formación del capital humano	Proyecto CYT	21 Q	964,010.00	15 Q	1,450,986.00	15 Q	1,886,803.00	16 Q	2,219,035.00	18 Q	2,588,780.00
	Proyectos financiados para investigación científica y gestión del conocimiento	Proyecto CYT	31 Q	6,494,200.00	29 Q	5,291,879.00	31 Q	5,415,461.00	33 Q	5,640,147.00	35 Q	5,886,589.00
	Proyectos financiados para innovación, transferencia tecnológica y emprendimiento	Proyecto CYT	14 Q	3,357,439.00	20 Q	2,871,947.00	22 Q	2,931,857.00	23 Q	3,033,127.00	26 Q	3,165,636.00
Producto 3: Difusión y popularización de la ciencia, tecnología e innovación a población en general		32 Q	3,976,371.00	36 Q	5,715,999.00	38 Q	6,053,930.00	39 Q	6,514,627.00	41 Q	6,978,151.00	
	Eventos de popularización y difusión de la ciencia, tecnología e innovación a grupos de interés	Evento	19 Q	1,708,351.00	19 Q	3,784,188.00	21 Q	4,062,879.00	22 Q	4,410,691.00	24 Q	4,744,995.00
	Eventos especiales de sensibilización y participación de ciencia, tecnología e innovación a población en general	Evento	13 Q	2,268,020.00	17 Q	1,931,811.00	17 Q	1,991,051.00	17 Q	2,103,936.00	17 Q	2,233,156.00
TOTAL			Q	34,024,000.00	Q	35,899,000.00	Q	37,797,000.00	Q	39,803,000.00	Q	41,886,000.00

Nota: elaboración propia

7.2 Planificación anual

En la tabla siguiente muestra la planificación operativa anual del año 2023 de la producción institucional donde se tendrá cobertura en las siete regiones del país

Tabla No. 6
Planificación operativa anual 2023

PRODUCTO / SUBPRODUCTO		ORIGENES PRIORIZADOS	2023							
			Cuatrimestre 1		Cuatrimestre 2		Cuatrimestre 3		Total anual	
			Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera
Producto 1: Dirección y coordinación			4	Q5,972,263.00	4	Q6,725,943.00	4	Q6,533,774.00	12	Q19,231,980.00
	Dirección y coordinación	Guatemala	4	Q5,972,263.00	4	Q6,725,943.00	4	Q6,533,774.00	12	Q19,231,980.00
Producto 2: Proyectos financiados en ciencia, tecnología e innovación				Q2,671,369.00		Q4,247,432.00	62	Q3,896,827.00	66	Q10,815,649.00
	Proyectos financiados para la formación del capital humano	Region I-VII		Q216,179.00		Q450,913.00	21	Q296,897.00	21	Q964,010.00
	Proyectos financiados para investigación científica y gestión del conocimiento	Region I-VII		Q1,627,300.00		Q2,653,772.00	27	Q2,213,128.00	31	Q6,494,200.00
	Proyectos financiados para innovación, transferencia tecnológica y emprendimiento	Region I-VII		Q827,890.00		Q1,142,747.00	14	Q1,386,802.00	14	Q3,357,439.00
Producto 3: Difusión y popularización de la ciencia, tecnología e innovación a población en general			9	Q1,454,614.00	9	Q463,635.00	14	Q2,058,122.00	32	Q3,976,371.00
	Eventos de popularización y difusión de la ciencia, tecnología e innovación a grupos de interés	Region I-VII	3	Q239,169.00	6	Q68,335.00	10	Q1,400,847.00	19	Q1,708,351.00
	Eventos especiales de sensibilización y participación de ciencia, tecnología e innovación a población en general	Region I-VII	6	Q1,215,445.00	3	Q395,300.00	4	Q657,275.00	13	Q2,268,020.00
TOTAL				Q10,098,246.00		Q11,437,010.00		Q 12,488,723.00		Q34,024,000.00

Nota: elaboración propia

7.3 Acciones e insumos

La Dirección administrativa financiera y Planificación y desarrollo realizaron una serie de reuniones para determinar la programación de insumos de las acciones de 2023. Se partió de la producción institucional y de las acciones de cada dirección y unidad de la Senacyt. El Anexo No. 2, programación mensual de acciones y de insumos por acciones, muestra dicha información.

8. Seguimiento y monitoreo

La Senacyt dará seguimiento y monitoreo mensual a las metas anuales y multianuales para el período 2023-2027. Dicha evaluación se hará mediante los monitoreos mensuales al avance del POA por parte de Planificación y desarrollo y mediante los seguimientos cuatrimestrales de la Dirección administrativa financiera a las metas institucionales y a la ejecución presupuestaria. A la vez, se verificará que las convocatorias de los proyectos de investigación, innovación y formación de capital humano estén vinculadas a las prioridades nacionales del país. Asimismo, la jefatura de proyectos y la Dirección de generación y transferencia de conocimiento monitorea el avance físico y técnico de los proyectos financiados de forma mensual y cuatrimestral. Las tablas 7 a 10 muestran dicho seguimiento y monitoreo.

8.1. Seguimiento multianual

Tabla No. 7
Seguimiento multianual de resultado

RESULTADO (ESTRATEGICO Y/O INSTITUCIONAL)	INDICADOR DE RESULTADO (descripción)	FÓRMULA DEL INDICADOR (descripción)	INDICADORES DE RESULTADO																	
			LINEA DE BASE			2023			2024			2025			2026			2027		
			META			META			META			META			META			META		
			AÑO	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada												
En 2032, se han financiado 390 proyectos para la formación de capital humano de alto nivel, para la investigación basada en demanda social y productiva y para transferencias tecnológicas, innovaciones y emprendimientos científico-tecnológicos, según las prioridades nacionales (de 43 en 2021 a 390 en el 2032).	Incremento en el financiamiento de proyectos y actividades de ciencia, tecnología e innovación que contribuyan a las problemáticas socioeconómicas del país	(total de proyectos financiados/ meta de proyectos financiados)*100	2021	43	0%	15	3.8	15	39	10.0	39	22	5.6	22	38	9.7	38	32	8.2	32

Nota: elaboración propia

Tabla No. 8
Seguimiento multianual de los productos

PRODUCTOS	UNIDAD DE MEDIDA	INDICADOR DE PRODUCTO Y FORMULA	INDICADORES DE PRODUCTO																	
			AÑO	LINEA DE BASE		2023			2024			2025			2026			2027		
				META		META			META			META			META			META		
				Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada
Proyectos financiados en ciencia, tecnología e innovación	Proyecto CYT	Proyecto CYT ejecutados /proyecto CYT meta total *100	2021	43	0	15	3.8	15	39	10.0	39	22	5.6	22	38	9.7	38	32	8.2	32
Difusión y popularización de la ciencia, tecnología e innovación a población en general	Eventos	Eventos de difusión y popularización CTI ejecutados /Eventos de difusión y popularización CTI meta total *100	2021	30	0	35	7.8	35	36	8.1	36	38	8.5	38	39	8.7	39	41	9.2	41

Nota: elaboración propia

8.2. Seguimiento anual

Tabla No. 9
Seguimiento anual de los productos institucionales 2023

PRODUCTO	UNIDAD DE MEDIDA	INDICADOR DE PRODUCTO Y FORMULA	INDICADORES DE PRODUCTO														
			AÑO	LINEA DE BASE		Cuatrimestre 1 2023			Cuatrimestre 2 2023			Cuatrimestre 3 2023			TOTAL 2023		
				META		META			META			META			META		
				Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada
Producto 1: Dirección y coordinación	Documento	Año base/ año n	2021	12	100	4	33.3	4	4	33.3	4	4	33.3	4	12	100	12
Producto 2: Proyectos financiados en ciencia, tecnología e innovación	Proyecto CYT	Proyecto línea base/proyecto financiado año n	2021	43	100	0	0.0	0	0	0.0	0	66	100	66	66	100	66
Producto 3: Difusión y popularización de la ciencia, tecnología e innovación a población en general	Evento	Evento línea base /evento financiado año n	2021	30	100	7	37.5	12	12	28.1	9	13	40.625	13	32	106.25	32

Nota: elaboración propia

Tabla No. 10
Seguimiento anual de los subproductos institucionales de 2023

SUBPRODUCTO	UNIDAD DE MEDIDA	INDICADOR DE SUBPRODUCTO Y FORMULA	INDICADORES DE SUBPRODUCTO													TOTAL 2023		
			AÑO	LINEA DE BASE		Cuatrimestre 1 2023			Cuatrimestre 2 2023			Cuatrimestre 3 2023						
				META		META			META			META			META			
				Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada	Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada	
Dirección y coordinación	Documento	Año base/ año n	2021	12	100	4	33.3	4	4	33.3	4	4	33.3	4	12	100.0	12	
Proyectos financiados para la formación del capital humano	Proyecto CYT	(Proyecto CYT ejecutados/proyectos meta) x100	2021	8	100	0	0.0	0	0	0.0	0	21	100.0	21	21	100.0	21	
Proyectos financiados para investigación científica y gestión del conocimiento	Proyecto CYT	(Proyecto CYT ejecutados/proyectos meta) x100	2021	25	100	0	0.0	0	0	0.0	0	31	100.0	31	31	100.0	31	
Proyectos financiados para innovación, transferencia tecnológica y emprendimiento	Proyecto CYT	(Proyecto CYT ejecutados/proyectos meta) x100	2021	10	100	0	0.0	0	0	0.0	0	14	100.0	14	14	100.0	14	
Eventos de popularización y difusión de la ciencia, tecnología e innovación a grupos de interés	Evento	(eventos de popularización y difusión CTi ejecutados / eventos de polularización y difucison CTi meta) x100	2021	18	100	2	10.5	2	7	36.8	7	10	52.6	10	19	100.0	19	
Eventos especiales de sensibilización y participación de ciencia, tecnología e innovación a población en general	Evento	(eventos especiales de sensibilizacion/eventso especiales de sensibilizacion) x100	2021	12	100	5	38.5	5	5	38.5	5	3	23.1	3	13	100.0	13	

Nota: elaboración propia

9. Anexos

Anexo No. 1

Vinculación entre los objetivos estratégicos y operativos de la institución

Objetivo estratégico	Objetivo operativo	Responsable	Actividad
Fortalecer las capacidades de la Senacyt y del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología	Administrar el pago de bienes y servicios administrativos para el funcionamiento de la secretaría	Dirección de tecnologías de la información	Adquisición de bienes y servicios tecnológicos para mantener en funcionamiento la infraestructura tecnológica de la Senacyt
Fortalecer las capacidades de la Senacyt y del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología	Administrar el pago de bienes y servicios administrativos para el funcionamiento de la secretaría	Dirección administrativa financiera	Adquisición y abastecimiento de materiales, suministros e insumos
Fortalecer las capacidades de la Senacyt y del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología	Administrar el pago de bienes y servicios administrativos para el funcionamiento de la secretaría	Dirección administrativa financiera	Gestión cuatrimestral de cuota financiera
Fortalecer las capacidades de la Senacyt y del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología	Administrar el pago de bienes y servicios administrativos para el funcionamiento de la secretaría	Dirección administrativa financiera	Gestión de mantenimientos
Fortalecer las capacidades de la Senacyt y del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología	Administrar el pago de bienes y servicios administrativos para el funcionamiento de la secretaría	Dirección administrativa financiera	Gestión de pagos

Objetivo estratégico	Objetivo operativo	Responsable	Actividad
Fortalecer las capacidades de la Senacyt y del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología	Administrar el pago de bienes y servicios administrativos para el funcionamiento de la secretaría	Dirección administrativa financiera	Gestiones de códigos de insumo
Fortalecer las capacidades de la Senacyt y del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología	Administrar el pago de bienes y servicios administrativos para el funcionamiento de la secretaría	Dirección administrativa financiera	Gestión de pagos
Fortalecer las capacidades de la Senacyt y del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología	Administrar el pago de bienes y servicios administrativos para el funcionamiento de la secretaría	Dirección de recursos humanos	Administración y gestión del personal contratado bajo los renglones presupuestarios 011 "personal permanente" y renglón 029 "otras remuneraciones de personal temporal".
Fortalecer las capacidades de la Senacyt y del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología	Administrar el pago de bienes y servicios administrativos para el funcionamiento de la secretaría	Dirección de recursos humanos	Elaboración y entrega de los finiquitos del personal 011 "personal permanente"
Fortalecer las capacidades de la Senacyt y del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología	Administrar el pago de bienes y servicios administrativos para el funcionamiento de la secretaría	Dirección de recursos humanos	Proyección del anteproyecto de nóminas de personal 011 "personal permanente" y renglón 029 "otras remuneraciones de personal temporal" para la elaboración del anteproyecto

Objetivo estratégico	Objetivo operativo	Responsable	Actividad
Fortalecer las capacidades de la Senacyt y del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología	Coordinar las vacaciones del personal de la secretaría	Dirección de recursos humanos	Programación de las vacaciones para personal OTI
Fortalecer las capacidades de la Senacyt y del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología	Cumplir con las normativas legales vigentes y levantar alertas tempranas	Auditoría Interna	Ejecución de auditorías según el PAA aprobado por el DS
Fortalecer las capacidades de la Senacyt y del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología	Cumplir con las normativas legales vigentes y levantar alertas tempranas	Auditoría Interna	Elaboración del Plan Anual de Auditorías 2024
Fortalecer las capacidades de la Senacyt y del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología	Cumplir con las normativas sanitarias vigentes y procurar el bienestar del personal	Dirección administrativa financiera	Implementación del programa de salud ocupacional para mejorar la salud individual y colectiva de los colaboradores de la Senacyt
Fortalecer las capacidades de la Senacyt y del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología	Cumplir con las normativas y procedimientos legales para la gestión laboral, administrativa y financiera	Asesoría Jurídica	Asesoría jurídica en documentos y requerimientos legales
Fortalecer las capacidades de la Senacyt y del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología	Cumplir con las normativas y procedimientos legales para la gestión laboral, administrativa y financiera	Asesoría Jurídica	Asesoría legal en temas laborales (contratación de servicios profesionales)

Objetivo estratégico	Objetivo operativo	Responsable	Actividad
Fortalecer las capacidades de la Senacyt y del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología	Cumplir con las normativas y procedimientos legales para la gestión laboral, administrativa y financiera	Asesoría Jurídica	Asesorías y capacitaciones para garantizar el cumplimiento de las políticas internas (y externas) de la Senacyt
Fortalecer las capacidades de la Senacyt y del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología	Desarrollar eventos o actividades que promuevan la generación, el desarrollo y el uso de la ciencia, la tecnología y la innovación de forma inclusiva	Dirección de popularización científica y tecnológica	Apoyo logístico para llevar a cabo las diferentes actividades y eventos institucionales
Fortalecer las capacidades de la Senacyt y del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología	Desarrollar eventos o actividades que promuevan la generación, el desarrollo y el uso de la ciencia, la tecnología y la innovación de forma inclusiva	Dirección de popularización científica y tecnológica	Comunicación social en las diferentes actividades y eventos institucionales
Fortalecer las capacidades de la Senacyt y del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología	Fomentar la transparencia en la secretaría	Unidad de accesos de información pública	Diagnóstico sobre las capacidades de los enlaces de información pública en el manejo de la plataforma interna LAIP (respuesta de solicitudes y carga de información de oficio)
Fortalecer las capacidades de la Senacyt y del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología	Fomentar la transparencia en la secretaría	Unidad de accesos de información pública	Formación del personal de la Senacyt para promover la transparencia y la rendición de cuentas en el sector público

Objetivo estratégico	Objetivo operativo	Responsable	Actividad
Fortalecer las capacidades de la Senacyt y del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología	Fomentar la transparencia en la secretaría	Unidad de accesos de información pública	Seguimiento a las solicitudes de información pública realizadas por la población
Fortalecer las capacidades de la Senacyt y del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología	Fomentar la transparencia en la secretaría	Unidad de accesos de información pública	Seguimiento al registro de la información de oficio en la plataforma LAIP por las direcciones y unida de
Fortalecer las capacidades de la Senacyt y del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología	Fomentar la transparencia en la secretaría	Unidad de accesos de información pública	Transferencia del software de información pública de la Senacyt a las distintas instituciones
Fortalecer las capacidades de la Senacyt y del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología	Fomentar la transparencia en la secretaría	Unidad de gestión de calidad	Análisis y registro de las estadísticas de género, sociolingüístico y del clasificador temático de la Senacyt
Fortalecer las capacidades de la Senacyt y del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología	Fomentar la transparencia en la secretaría	Unidad de gestión de calidad	Estrategia de inclusión de mujeres y pueblos indígenas
Fortalecer las capacidades de la Senacyt y del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología	Fomentar la transparencia en la secretaría	Unidad de gestión de calidad	Fungir como enlace en las mesas de desarrollo con temática de género y pueblos indígenas
Fortalecer las capacidades de la Senacyt y del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología	Fortalecer las capacidades técnicas de la secretaría	Despacho superior	Alianzas internacionales y representación de la institución
Fortalecer las capacidades de la Senacyt y del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología	Fortalecer las capacidades técnicas de la secretaría	Despacho superior	Dirección y coordinación de la Senacyt por medio de reuniones mensuales
Fortalecer las capacidades de la Senacyt y del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología	Fortalecer las capacidades técnicas de la secretaría	Despacho superior	Reuniones ordinarias con la Comisión Consultiva del Concyt para recomendar y elevar al Concyt las propuestas, proyectos, planes y otros.

Objetivo estratégico	Objetivo operativo	Responsable	Actividad
Fortalecer las capacidades de la Senacyt y del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología	Fortalecer las capacidades técnicas de la secretaría	Despacho superior	Reuniones trimestrales con los miembros del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología, para aprobar o improbar los proyectos, planes, y/o actividades elevados por la Comisión Consultiva.
Fortalecer las capacidades de la Senacyt y del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología	Fortalecer las capacidades técnicas de la secretaría	Planificación y desarrollo	Análisis y readecuación del presupuesto 2023 vinculado con la planificación (solicitud de modificaciones presupuestarias a la DTP)
Fortalecer las capacidades de la Senacyt y del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología	Fortalecer las capacidades técnicas de la secretaría	Planificación y desarrollo	Apoyo a la Dirección administrativa financiera en la elaboración del anteproyecto 2024
Fortalecer las capacidades de la Senacyt y del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología	Fortalecer las capacidades técnicas de la secretaría	Planificación y desarrollo	Elaboración del POA 2024 y POM 2024-2028 junto con la definición y socialización de los lineamientos a todas las dependencias de la secretaría
Fortalecer las capacidades de la Senacyt y del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología	Fortalecer las capacidades técnicas de la secretaría	Planificación y desarrollo	Monitoreo y seguimiento de las metas físicas y financieras de las direcciones y unidades de la Senacyt para el registro y rendición de cuentas a Minfin y Segeplan
Fortalecer las capacidades de la Senacyt y del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología	Fortalecer las capacidades técnicas de la secretaría	Dirección de recursos humanos	Capacitaciones para el talento humano de la Senacyt para mejorar su desempeño
Fortalecer las capacidades de la Senacyt y del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología	Fortalecer las capacidades técnicas de la secretaría	Dirección de recursos humanos	Desarrollo de la evaluación ordinaria y extraordinaria del desempeño del personal O11 "personal permanente" de la secretaría

Objetivo estratégico	Objetivo operativo	Responsable	Actividad
Fortalecer las capacidades de la Senacyt y del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología	Fortalecer las capacidades técnicas de la secretaría	Dirección administrativa financiera	Taller para la planificación y elaboración del anteproyecto de presupuesto 2023-2027
Fortalecer las capacidades de la Senacyt y del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología	Generar la vinculación e integración del Sincyt	Dirección de cooperación	Alianzas estratégicas con instituciones
Fortalecer las capacidades de la Senacyt y del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología	Generar la vinculación e integración del Sincyt	Dirección de tecnologías de la información	Adquisición de bienes y servicios tecnológicos para mantener en funcionamiento la infraestructura tecnológica de la Senacyt
Fortalecer las capacidades de la Senacyt y del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología	Generar la vinculación e integración del Sincyt	Dirección de tecnologías de la información	Transferencias tecnológicas como apoyo al fortalecimiento interinstitucional
Fortalecer las capacidades de la Senacyt y del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología	Generar la vinculación e integración del Sincyt	Planificación y desarrollo	Vinculación de la CTi en planes y políticas
Fortalecer las capacidades de la Senacyt y del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología	Generar la vinculación e integración del Sincyt	Dirección de generación y transferencia de conocimiento	Coordinación de las mesas CTi del Gabeco
Fortalecer las capacidades de la Senacyt y del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología	Generar la vinculación e integración del Sincyt	Dirección de generación y transferencia de conocimiento	Identificación y formulación de acercamientos y alianzas estratégicas para fortalecer la quintuple hélice
Fortalecer las capacidades de la Senacyt y del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología	Generar la vinculación e integración del Sincyt	Dirección de generación y transferencia de conocimiento	Coordinación de la Red CTi

Objetivo estratégico	Objetivo operativo	Responsable	Actividad
Fortalecer las capacidades de la Senacyt y del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología	Generar la vinculación e integración del Sincyt	Dirección de generación y transferencia de conocimiento	Coordinación de las comisiones de notables
Fortalecer las capacidades de la Senacyt y del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología	Generar la vinculación e integración del Sincyt	Dirección de generación y transferencia de conocimiento	Coordinación de comisiones técnicas sectoriales e intersectoriales
Fortalecer las capacidades de la Senacyt y del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología	Generar la vinculación e integración del Sincyt	Dirección de generación y transferencia de conocimiento	Reunión con los enlaces de comisiones técnicas sectoriales e intersectoriales
Fortalecer las capacidades de la Senacyt y del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología	Gestionar el Fonacyt y Findecyt	Dirección administrativa financiera	Gestión de órdenes de pago del fideicomiso
Fortalecer las capacidades de la Senacyt y del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología	Gestionar el Fonacyt y Findecyt	Dirección administrativa financiera	Regularización contable de las órdenes de pago
Fortalecer las capacidades de la Senacyt y del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología	Implementar la estrategia de comunicación social de la secretaría	Dirección de popularización científica y tecnológica	Administrar los portales web para posicionar a la Senacyt ante público objetivo
Fortalecer las capacidades de la Senacyt y del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología	Implementar la estrategia de comunicación social de la secretaría	Dirección de popularización científica y tecnológica	Apoyo para el desarrollo de webinars con el fin de posicionar a la Senacyt ante su público objetivo
Fortalecer las capacidades de la Senacyt y del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología	Implementar la estrategia de comunicación social de la secretaría	Dirección de popularización científica y tecnológica	Desarrollar campañas de información interna para crear en un sentido de pertenencia en los colaboradores a través de boletines informativos y material audiovisual

Objetivo estratégico	Objetivo operativo	Responsable	Actividad
Fortalecer las capacidades de la Senacyt y del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología	Implementar la estrategia de comunicación social de la secretaría	Dirección de popularización científica y tecnológica	Desarrollar el podcast institucional
Fortalecer las capacidades de la Senacyt y del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología	Implementar la estrategia de comunicación social de la secretaría	Dirección de popularización científica y tecnológica	Divulgar las principales actividades institucionales para incrementar la presencia de la Senacyt y sus autoridades en los medios de comunicación
Fortalecer las capacidades de la Senacyt y del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología	Implementar la estrategia de comunicación social de la secretaría	Dirección de popularización científica y tecnológica	Elaboración de kits institucionales para la difusión y popularización de la ciencia y tecnología en las diferentes actividades
Fortalecer las capacidades de la Senacyt y del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología	Implementar la estrategia de comunicación social de la secretaría	Dirección de popularización científica y tecnológica	Generar contenido en las plataformas digitales de la Senacyt para posicionar a la institución ante públicos objetivo (campañas específicas según requerimiento)
Fortalecer las capacidades de la Senacyt y del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología	Implementar la estrategia de comunicación social de la secretaría	Dirección de popularización científica y tecnológica	Incrementar la presencia de las autoridades de la Senacyt en las redes sociales
Fortalecer las capacidades de la Senacyt y del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología	Impulsar el cumplimiento de la PNDCT	Planificación y desarrollo	Impulsar el cumplimiento de la PNDCT
Fortalecer las capacidades de la Senacyt y del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología	Mejorar la cultura organizacional	Dirección de recursos humanos	Charlas motivacionales para el personal de la Senacyt
Fortalecer las capacidades de la Senacyt y del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología	Mejorar la cultura organizacional	Dirección de recursos humanos	Estudio del clima organizacional de la Senacyt

Objetivo estratégico	Objetivo operativo	Responsable	Actividad
Fortalecer las capacidades de la Senacyt y del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología	Mejorar la cultura organizacional	Dirección de recursos humanos	Fortalecer el trabajo en equipo de los colaboradores de la secretaría por medio de una consultoría en Team Building
Fortalecer las capacidades de la Senacyt y del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología	Mejorar la cultura organizacional	Dirección de recursos humanos	Programa "Senacyt en acción"
Fortalecer las capacidades de la Senacyt y del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología	Optimizar los procesos y servicios de la secretaría	Dirección de tecnologías de la información	Proyectos tecnológicos que mejoren e innoven los servicios para los miembros del Sincyt
Fortalecer las capacidades de la Senacyt y del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología	Optimizar los procesos y servicios de la secretaría	Dirección de tecnologías de la información	Proyectos tecnológicos que permitan hacer más eficientes, transparentes y seguros los procesos administrativos
Fortalecer las capacidades de la Senacyt y del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología	Optimizar los procesos y servicios de la secretaría	Dirección de tecnologías de la información	Soporte técnico, según los requerimientos de las direcciones y unidades de la Senacyt
Fortalecer las capacidades de la Senacyt y del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología	Optimizar los procesos y servicios de la secretaría	Unidad de gestión de calidad	Auditoría externa de seguimiento a la certificación ISO 9001
Fortalecer las capacidades de la Senacyt y del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología	Optimizar los procesos y servicios de la secretaría	Unidad de gestión de calidad	Auditoría externa de seguimiento a la certificación ISO 9003
Fortalecer las capacidades de la Senacyt y del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología	Optimizar los procesos y servicios de la secretaría	Unidad de gestión de calidad	Auditoría externa de seguimiento a la certificación ISO 9004
Fortalecer las capacidades de la Senacyt y del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología	Optimizar los procesos y servicios de la secretaría	Unidad de gestión de calidad	Auditoría interna al sistema de gestión de calidad

Objetivo estratégico	Objetivo operativo	Responsable	Actividad
Fortalecer las capacidades de la Senacyt y del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología	Optimizar los procesos y servicios de la secretaría	Unidad de gestión de calidad	Capacitaciones de gestión de calidad (sensibilización de ISO 9001, pensamiento basado en riesgos, análisis de causa raíz, indicadores de desempeño)
Fortalecer las capacidades de la Senacyt y del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología	Optimizar los procesos y servicios de la secretaría	Unidad de gestión de calidad	Capacitaciones de gestión de calidad (sensibilización de ISO 9001, pensamiento basado en riesgos, análisis de causa raíz, indicadores de desempeño)
Fortalecer las capacidades de la Senacyt y del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología	Optimizar los procesos y servicios de la secretaría	Unidad de gestión de calidad	Difusiones para armonizar la política y los objetivos de calidad
Fortalecer las capacidades de la Senacyt y del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología	Optimizar los procesos y servicios de la secretaría	Unidad de gestión de calidad	Identificación de los cuellos de botella para la optimización de procesos
Fortalecer las capacidades de la Senacyt y del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología	Optimizar los procesos y servicios de la secretaría	Unidad de gestión de calidad	Plantear el proyecto de tecnología para la medición de metas institucionales e indicadores de gestión.
Fortalecer las capacidades de la Senacyt y del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología	Optimizar los procesos y servicios de la secretaría	Unidad de gestión de calidad	Seguimiento y cumplimiento al sistema de gestión de calidad

Objetivo estratégico	Objetivo operativo	Responsable	Actividad
Fortalecer las capacidades de la Senacyt y del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología	Promover la generación, desarrollo y uso de la ciencia, tecnología e innovación de forma inclusiva por medio de eventos y actividades.	Unidad de género	Coordinación del evento institucional para la celebración del día de la mujer
Fortalecer las capacidades de la Senacyt y del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología	Promover la generación, desarrollo y uso de la ciencia, tecnología e innovación de forma inclusiva por medio de eventos y actividades.	Unidad de género	Estrategia de inclusión de mujeres y pueblos indígenas
Generar capacidades en producción científica, tecnológica e innovación, por medio de programas nacionales de formación de capital humano con enfoque territorial	Promover la formación de talento humano de alto nivel	Dirección de generación y transferencia de conocimiento	Evaluación de los perfiles que soliciten financiamiento para la formación de capital humano
Generar capacidades en producción científica, tecnológica e innovación, por medio de programas nacionales de formación de capital humano con enfoque territorial	Promover la formación de talento humano de alto nivel	Dirección de generación y transferencia de conocimiento	Seguimiento a los perfiles aprobados para el financiamiento de formación de capital humano

Objetivo estratégico	Objetivo operativo	Responsable	Actividad
Generar capacidades en producción científica, tecnológica e innovación, por medio de programas nacionales de formación de capital humano con enfoque territorial	Promover la formación de talento humano de alto nivel	Dirección de generación y transferencia de conocimiento	Seguimiento de proyectos en fase de finalización
Promover la investigación interdisciplinaria, multidisciplinaria y transdisciplinaria, que responda a demandas sociales y de producción para el desarrollo integral del país	Administrar el pago de bienes y servicios administrativos para el funcionamiento de la secretaría	Dirección administrativa financiera	Gestión de pagos
Promover la investigación interdisciplinaria, multidisciplinaria y transdisciplinaria, que responda a demandas sociales y de producción para el desarrollo integral del país	Dar seguimiento a los proyectos de investigación científica	Dirección de generación y transferencia de conocimiento	Seguimiento a los proyectos aprobados para la investigación científica y gestión del conocimiento
Promover la investigación interdisciplinaria, multidisciplinaria y transdisciplinaria, que responda a demandas sociales y de producción para el desarrollo integral del país	Desarrollar eventos o actividades que promuevan la generación, el desarrollo y el uso de la ciencia, la tecnología y la innovación de forma inclusiva	Dirección de generación y transferencia de conocimiento	Administración del fondo a través del

Objetivo estratégico	Objetivo operativo	Responsable	Actividad
Promover la investigación interdisciplinaria, multidisciplinaria y transdisciplinaria, que responda a demandas sociales y de producción para el desarrollo integral del país	Evaluar y aprobar los proyectos de investigación científica	Dirección de generación y transferencia de conocimiento	Evaluación y aprobación de los proyectos para la investigación científica y gestión del conocimiento
Promover la investigación interdisciplinaria, multidisciplinaria y transdisciplinaria, que responda a demandas sociales y de producción para el desarrollo integral del país	Gestionar el Fonacyt y Findecyt	Dirección administrativa financiera	Auditoría externa del Fideicomiso Nacional de Desarrollo Científico y Tecnológico (Findecyt)
Promover la investigación interdisciplinaria, multidisciplinaria y transdisciplinaria, que responda a demandas sociales y de producción para el desarrollo integral del país	Promover la formación de talento humano de alto nivel	Dirección de generación y transferencia de conocimiento	Evaluación de los perfiles que soliciten financiamiento para la formación de capital humano
Desarrollar y transferir avances tecnológicos e innovaciones a los diferentes sectores del país	Dar seguimiento a los proyectos de innovación, emprendimiento científico-tecnológico y transferencias tecnológicas	Dirección de generación y transferencia de conocimiento	Seguimiento a los proyectos con financiamiento para innovación, transferencia tecnológica y emprendimiento

Objetivo estratégico	Objetivo operativo	Responsable	Actividad
Desarrollar y transferir avances tecnológicos e innovaciones a los diferentes sectores del país	Evaluar y aprobar los proyectos de innovación, emprendimiento científico-tecnológico y transferencias tecnológicas	Dirección de generación y transferencia de conocimiento	Evaluación y aprobación de los proyectos para el financiamiento de innovación, transferencia tecnológica y emprendimiento
Estimular la difusión, promoción y popularización de la producción científica y tecnológica por medio de diferentes mecanismos y metodologías, asegurando que la misma alcance a todos los públicos y actores vinculados al desarrollo socioeconómico nacional	Dar seguimiento a los proyectos de innovación, emprendimiento científico-tecnológico y transferencias tecnológicas	Dirección de generación y transferencia de conocimiento	Evaluación y aprobación de las actividades para el financiamiento de eventos de popularización y difusión de la ciencia, tecnología e innovación a grupos de interés
Estimular la difusión, promoción y popularización de la producción científica y tecnológica por medio de diferentes mecanismos y metodologías, asegurando que la misma alcance a todos los públicos y actores vinculados al desarrollo socioeconómico nacional	Desarrollar eventos o actividades que promuevan la generación, el desarrollo y el uso de la ciencia, la tecnología y la innovación de forma inclusiva	Dirección de generación y transferencia de conocimiento	Evaluación y aprobación de las actividades para el financiamiento de eventos de popularización y difusión de la ciencia, tecnología e innovación a grupos de interés

Objetivo estratégico	Objetivo operativo	Responsable	Actividad
Estimular la difusión, promoción y popularización de la producción científica y tecnológica por medio de diferentes mecanismos y metodologías, asegurando que la misma alcance a todos los públicos y actores vinculados al desarrollo socioeconómico nacional	Generar la vinculación e integración del Sincyt	Dirección de generación y transferencia de conocimiento	Difusión CTi con enfoque territorial
Estimular la difusión, promoción y popularización de la producción científica y tecnológica por medio de diferentes mecanismos y metodologías, asegurando que la misma alcance a todos los públicos y actores vinculados al desarrollo socioeconómico nacional	Contribuir a la formación de capital humano con apoyo de cooperantes	Dirección de cooperación	Desarrollo de eventos institucionales para la difusión de la ciencia, tecnología e innovación Evento de difusión de becas STEM
Estimular la difusión, promoción y popularización de la producción científica y tecnológica por medio de diferentes mecanismos y metodologías, asegurando que la misma alcance a todos los públicos y actores vinculados al desarrollo socioeconómico nacional	Desarrollar eventos o actividades que promuevan la generación, el desarrollo y el uso de la ciencia, la tecnología y la innovación de forma inclusiva	Dirección de generación y transferencia de conocimiento	Diseño, planificación, convocatoria, elección y premiación del Rally interdepartamental

Objetivo estratégico	Objetivo operativo	Responsable	Actividad
Estimular la difusión, promoción y popularización de la producción científica y tecnológica por medio de diferentes mecanismos y metodologías, asegurando que la misma alcance a todos los públicos y actores vinculados al desarrollo socioeconómico nacional	Desarrollar eventos o actividades que promuevan la generación, el desarrollo y el uso de la ciencia, la tecnología y la innovación de forma inclusiva	Dirección de generación y transferencia de conocimiento	Premiación y seguimiento al Premio Nacional de Innovación
Estimular la difusión, promoción y popularización de la producción científica y tecnológica por medio de diferentes mecanismos y metodologías, asegurando que la misma alcance a todos los públicos y actores vinculados al desarrollo socioeconómico nacional	Desarrollar eventos o actividades que promuevan la generación, el desarrollo y el uso de la ciencia, la tecnología y la innovación de forma inclusiva	Dirección de generación y transferencia de conocimiento	Guate con ciencia
Estimular la difusión, promoción y popularización de la producción científica y tecnológica por medio de diferentes mecanismos y metodologías, asegurando que la misma alcance a todos los públicos y actores vinculados al desarrollo socioeconómico nacional	Desarrollar eventos o actividades que promuevan la generación, el desarrollo y el uso de la ciencia, la tecnología y la innovación de forma inclusiva	Dirección de generación y transferencia de conocimiento	Converciencia

Objetivo estratégico	Objetivo operativo	Responsable	Actividad
Estimular la difusión, promoción y popularización de la producción científica y tecnológica por medio de diferentes mecanismos y metodologías, asegurando que la misma alcance a todos los públicos y actores vinculados al desarrollo socioeconómico nacional	Desarrollar eventos o actividades que promuevan la generación, el desarrollo y el uso de la ciencia, la tecnología y la innovación de forma inclusiva	Dirección de generación y transferencia de conocimiento	Diseño, planificación y difusión de la convocatoria del Premio Nacional de Innovación
Estimular la difusión, promoción y popularización de la producción científica y tecnológica por medio de diferentes mecanismos y metodologías, asegurando que la misma alcance a todos los públicos y actores vinculados al desarrollo socioeconómico nacional	Desarrollar eventos o actividades que promuevan la generación, el desarrollo y el uso de la ciencia, la tecnología y la innovación de forma inclusiva	Dirección de generación y transferencia de conocimiento	Diseño, planificación y difusión de la convocatoria del Premio Nacional de Innovación
Estimular la difusión, promoción y popularización de la producción científica y tecnológica por medio de diferentes mecanismos y metodologías, asegurando que la misma alcance a todos los públicos y actores vinculados al desarrollo socioeconómico nacional	Desarrollar eventos o actividades que promuevan la generación, el desarrollo y el uso de la ciencia, la tecnología y la innovación de forma inclusiva	Dirección de generación y transferencia de conocimiento	Diseño de instrumentos relacionados al concurso de arte y fotografía científica ArteCyT (convocatoria, bases, criterios de evaluación, selección, premiación e impresión del calendario)

Objetivo estratégico	Objetivo operativo	Responsable	Actividad
Estimular la difusión, promoción y popularización de la producción científica y tecnológica por medio de diferentes mecanismos y metodologías, asegurando que la misma alcance a todos los públicos y actores vinculados al desarrollo socioeconómico nacional	Desarrollar eventos o actividades que promuevan la generación, el desarrollo y el uso de la ciencia, la tecnología y la innovación de forma inclusiva	Unidad de gestión de calidad	Revista Heroínas en la ciencia
Estimular la difusión, promoción y popularización de la producción científica y tecnológica por medio de diferentes mecanismos y metodologías, asegurando que la misma alcance a todos los públicos y actores vinculados al desarrollo socioeconómico nacional	Fomentar la transparencia en la secretaría	Planificación y desarrollo	Presentación de los resultados institucionales 2023 (memoria de labores y evento de cierre)
Estimular la difusión, promoción y popularización de la producción científica y tecnológica por medio de diferentes mecanismos y metodologías, asegurando que la misma alcance a todos los públicos y actores vinculados al desarrollo socioeconómico nacional	Fomentar la transparencia en la secretaría	Unidad de gestión de calidad	Estrategia de inclusión de mujeres y pueblos indígenas

Objetivo estratégico	Objetivo operativo	Responsable	Actividad
Estimular la difusión, promoción y popularización de la producción científica y tecnológica por medio de diferentes mecanismos y metodologías, asegurando que la misma alcance a todos los públicos y actores vinculados al desarrollo socioeconómico nacional	Generar la vinculación e integración del Sincyt	Dirección de generación y transferencia de conocimiento	Difusión CTi con enfoque territorial
Estimular la difusión, promoción y popularización de la producción científica y tecnológica por medio de diferentes mecanismos y metodologías, asegurando que la misma alcance a todos los públicos y actores vinculados al desarrollo socioeconómico nacional	Generar la vinculación e integración del Sincyt	Dirección de generación y transferencia de conocimiento	Coordinación de las mesas CTi del Gabeco
Estimular la difusión, promoción y popularización de la producción científica y tecnológica por medio de diferentes mecanismos y metodologías, asegurando que la misma alcance a todos los públicos y actores vinculados al desarrollo socioeconómico nacional	Generar la vinculación e integración del Sincyt	Dirección de generación y transferencia de conocimiento	Coordinación de la Red CTi

Objetivo estratégico	Objetivo operativo	Responsable	Actividad
Estimular la difusión, promoción y popularización de la producción científica y tecnológica por medio de diferentes mecanismos y metodologías, asegurando que la misma alcance a todos los públicos y actores vinculados al desarrollo socioeconómico nacional	Generar la vinculación e integración del Sincyt	Dirección de generación y transferencia de conocimiento	Coordinación de las comisiones de notables
Estimular la difusión, promoción y popularización de la producción científica y tecnológica por medio de diferentes mecanismos y metodologías, asegurando que la misma alcance a todos los públicos y actores vinculados al desarrollo socioeconómico nacional	Generar la vinculación e integración del Sincyt	Dirección de generación y transferencia de conocimiento	Reunión con los enlaces de comisiones técnicas sectoriales e intersectoriales
Estimular la difusión, promoción y popularización de la producción científica y tecnológica por medio de diferentes mecanismos y metodologías, asegurando que la misma alcance a todos los públicos y actores vinculados al desarrollo socioeconómico nacional	Generar la vinculación e integración del Sincyt	Dirección de generación y transferencia de conocimiento	Evento de juramentación de las juntas directivas de las comisiones técnicas sectoriales e intersectoriales

Objetivo estratégico	Objetivo operativo	Responsable	Actividad
Estimular la difusión, promoción y popularización de la producción científica y tecnológica por medio de diferentes mecanismos y metodologías, asegurando que la misma alcance a todos los públicos y actores vinculados al desarrollo socioeconómico nacional	Generar la vinculación e integración del Sincyt	Dirección de generación y transferencia de conocimiento	Medalla nacional de ciencia y tecnología (convocatoria, bases, instructivo, formulario de evaluación, designación y entrega)
Estimular la difusión, promoción y popularización de la producción científica y tecnológica por medio de diferentes mecanismos y metodologías, asegurando que la misma alcance a todos los públicos y actores vinculados al desarrollo socioeconómico nacional	Promover la formación de talento humano de alto nivel	Dirección de generación y transferencia de conocimiento	Programa Ondas
Estimular la difusión, promoción y popularización de la producción científica y tecnológica por medio de diferentes mecanismos y metodologías, asegurando que la misma alcance a todos los públicos y actores vinculados al desarrollo socioeconómico nacional	Promover la generación, desarrollo y uso de la ciencia, tecnología e innovación de forma inclusiva por medio de eventos y actividades.	Unidad de gestión de calidad	Estrategia de inclusión de mujeres y pueblos indígenas

Objetivo estratégico	Objetivo operativo	Responsable	Actividad
Estimular la difusión, promoción y popularización de la producción científica y tecnológica por medio de diferentes mecanismos y metodologías, asegurando que la misma alcance a todos los públicos y actores vinculados al desarrollo socioeconómico nacional	Promover la generación, desarrollo y uso de la ciencia, tecnología e innovación de forma inclusiva por medio de eventos y actividades.	Unidad de gestión de calidad	Actividades para la conmemoración del día de la niña y la mujer en la ciencia y el día de las niñas en las TICs

Nota: elaboración propia